

Den Haag, mei 2020

# Jaarrekening 2019

Nederlandse Taalunie



# Inhoudsopgave Jaarrekening 2019

## A. Algemeen

A1. Activiteitenverslag	3
A2. Vaststelling van de jaarrekening 2018	4
A3. Overige informatie	4
A4. Gebeurtenissen na balansdatum	4
A5. Controle accountant	4
A6. Bestemming resultaat	5

## B. Jaarrekening

B1. Grondslagen	7
B2. Balans per 31 december 2019	8
B3. Staat van baten en lasten 2019	11
B4. Toelichting op de balans per 31 december 2019	12
B5. Toelichting op de staat van baten en lasten 2019	17
B6. WNT	23
B7. Niet uit de balans blijvende verplichtingen	23
B8. Controleverklaring accountant	24

## C. Bijlagen

C1. Bestemmingsreserves	27
C2. Bestemmingsfondsen	36
C3. Extra bijdragen/uitgaven	38
C4. Personeel	39

Den Haag, mei 2020

Voor akkoord:

Kris Van de Poel  
algemeen secretaris



# A. Algemeen

## A1. Activiteitenverslag

Het Koninkrijk België en het Koninkrijk der Nederlanden stellen bij verdrag inzake de Nederlandse Taalunie, ondertekend op 9 september 1980, het volgende doel:

De Taalunie heeft tot doel de integratie van Nederland en de Nederlandse gemeenschap in België op het gebied van de Nederlandse taal en letteren in de ruimste zin.

Het werk van de Taalunie beslaat vijf aandachtsgebieden:

### **Standaardtaal**

De Taalunie zorgt ervoor dat de standaardtaal optimaal beschreven en gebruikt kan worden (grammatica, spelling, terminologie). Verder zorgen we voor taaladvies, werken we samen met wetenschappelijke en maatschappelijke organisaties aan technologische hulpmiddelen, en stimuleren we het gebruik van begrijpelijke taal. Zo maken we het Nederlands beter toegankelijk voor iedereen.

### **Nederlands, taalvariëteiten en andere talen**

Het Nederlands komt in vele vormen en variëteiten voor en staat als taal tussen tal van andere talen. De Taalunie ontwikkelt hiervoor beleid en sluit hiermee aan op ontwikkelingen en behoeftes in de samenleving.

### **Onderwijs binnen het taalgebied**

De Taalunie ondersteunt alle vormen van onderwijs in Nederlands als eerste en als tweede taal binnen het taalgebied. Wij dragen bij aan de kwaliteit van het onderwijs door beleidsmakers en de onderwijswereld te helpen met advies, opinie en signalering.

### **Onderwijs buiten het taalgebied**

De Taalunie stimuleert, ondersteunt en bevordert wereldwijd kwaliteitsvol onderwijs in en van het Nederlands. Dit doen wij voor alle onderwijsvormen en op alle niveaus. Dat gebeurt met advisering en inhoudelijke en financiële ondersteuning. We stimuleren samenwerking en uitwisseling van onder meer kennis en materialen.

### **Taal en cultuur**

De Taalunie bevordert talige culturele samenwerking tussen Nederland, Vlaanderen, Suriname en de rest van de wereld. Wij faciliteren de digitalisering van Nederlandstalige literatuur en stimuleren internationaal vertaalbeleid en de uitwisseling van internationale vertaalexpertise. Hiermee worden het Nederlands en de Nederlandstalige cultuur in Europa en de rest van de wereld versterkt.

### **Associatieovereenkomst tussen de Nederlandse Taalunie en de Republiek Suriname**

Op 12 december 2003 werd een Associatieovereenkomst ondertekend tussen de Nederlandse Taalunie en de Republiek Suriname, waarmee de Republiek Suriname de wens heeft uitgesproken aan de activiteiten van de Nederlandse Taalunie deel te nemen en waarmee de Nederlandse Taalunie wenst de Republiek Suriname in haar activiteiten te betrekken.

### **Bevoegdheid**

Mevrouw Kris Van de Poel is, door het Comité van Ministers, per 1 maart 2020 benoemd tot algemeen secretaris van de Nederlandse Taalunie voor een periode van 4 jaar. Zij vervangt in die hoedanigheid de heer Hans Bennis per die datum.

Zowel de Taalunie als haar dependance staan onder de bevoegdheid van de algemeen secretaris, die de eindverantwoordelijkheid draagt voor de algehele administratieve organisatie en inhoudelijke taakstelling.

## A2. Vaststelling van de jaarrekening 2018

De jaarrekening van de Nederlandse Taalunie over het boekjaar 2018 werd door het Comité van Ministers in juni 2019 tijdens zijn 90<sup>e</sup> (schriftelijke) vergadering ongewijzigd vastgesteld.

Aan de algemeen secretaris werd decharge verleend in uitvoering van artikel 17 van de Regeling Financieel Beheer van de Nederlandse Taalunie.

## A3. Overige informatie

De jaarrekening van de Nederlandse Taalunie over 2019 is samengesteld conform de voorschriften zoals deze vermeld staan in de Regeling Financieel Beheer van de Nederlandse Taalunie.

In 2019 is een herziene Regeling Financieel Beheer (RFB) opgesteld. In deze RFB is de toepassing van richtlijn RJ 640 (zoals opgesteld door de Raad voor de Jaarverslaggeving voor organisaties zonder winststreven) verankerd. Op deze richtlijn is voor de Taalunie een aantal uitzonderingen van toepassing.

Daarnaast zijn in de herziene RFB een aantal procedures met betrekking tot de begroting gewijzigd. De belangrijkste daarvan is dat de herziene begroting niet meer wordt opgemaakt en dus niet meer wordt voorgelegd aan de organen. De RFB is op 25 oktober 2019 gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad en op 5 december 2019 in de Staatscourant.

## A4. Gebeurtenissen na balansdatum

De Nederlandse Taalunie heeft in het boekjaar 2020 te maken met het effect van de Covid-19-crisis. Dit heeft tot op heden in beperkte mate geresulteerd in uitstel of aanpassing van projecten aan de nieuwe omstandigheden waarbij de Nederlandse Taalunie betrokken is. Dit heeft als gevolg een beperkte toename van additionele kosten. De Nederlandse Taalunie verwacht door aanvullende maatregelen op het gebied van kostenbeheersing maar ook door voldoende aan haar toegekende of toegezegde middelen dat zij haar activiteiten ook onder deze nieuwe uitdagende omstandigheden kan blijven voortzetten.

## A5. Controle accountant

De door de Nederlandse Taalunie samengestelde jaarrekening over het boekjaar 2019 werd gecontroleerd door Horlings Accountants & Belastingadviseurs B.V. te Amsterdam. De controleverklaring is opgenomen onder B8 (bladzijde 27).

## A6. Bestemming resultaat

De algemeen secretaris verzoekt het Comité van Ministers – in navolging van artikel 16 van de Regeling Financieel Beheer – om in te stemmen met de volgende bestemming van het resultaat:

Bestemming resultaat		
<b>Resultaat over 2019</b>		-158.393
Onttrokken aan Reserve HOTNeV	15.000	
Onttrokken aan Reserve Uitbreiding ANS	200	
Onttrokken aan Reserve Financiering Onze Taal in Vlaanderen	26.250	
Onttrokken aan Reserve Suriname	14.579	
Onttrokken aan Reserve Advies taal en nieuwkomers	10.000	
Onttrokken aan Reserve HSN-databank	5.000	
Onttrokken aan Reserve Begrijpend Lezen	25.000	
Onttrokken aan Reserve Mijn NVT	48.715	
Onttrokken aan Reserve Docentencursussen	5.381	
Onttrokken aan Reserve Startsubsidie en noodhulp	2.011	
Onttrokken aan Reserve MOOC NVT	42.760	
Onttrokken aan Reserve Zomercursus in het taalgebied	15.276	
Onttrokken aan Reserve Europees vertaalnetwerk/Petra-e	10.736	
Onttrokken aan Nederlandstalig muzikaal erfgoed	29.503	
Onttrokken aan Reserve Digitalisering VOC-Dagregisters	35.000	
Onttrokken aan Reserve Corporate website	72.685	
Onttrokken aan Reserve Bedrijfsprocessen	83.184	
Onttrokken aan Reserve Week van het Nederlands	10.000	
Onttrokken aan Fonds ANS	96.674	
Onttrokken aan Fonds TST-samenwerking Zuid-Afrika	43.268	
Onttrokken aan Fonds Burger Taal en Overheid	10.028	
Onttrokken aan Fonds Literatuurgeschiedenis	31.619	
<b>Toegevoegd aan algemene reserve per 31-12-2019</b>		632.869
Toegevoegd aan Reserve Ontslaguitkering	75.000	
Toegevoegd aan Reserve IVN colloquium 2021	20.000	
Toegevoegd aan Reserve Prijs der Nederlandse letteren	30.000	
Toegevoegd aan Reserve Periodieke controle	6.000	
Toegevoegd aan Reserve NVT op St Eustatius en Saba	1.782	
Toegevoegd aan Reserve Direct Duidelijk	22.930	
Toegevoegd aan Reserve Conferenties SND	1.250	
Nieuwe Reserves	356.757	
<b>Onttrokken aan algemene reserve per 31-12-2019</b>		513.719
		-
<b>Onttrekken aan algemene reserve</b>		<b>- 39.243</b>

Totale mutaties aan bestemmingsreserves € 632.869 - € 513.719 = € 119.150

Onttrekking aan algemene reserve -€158.393 + € 119.150 = -€ 39.243

Deze bestemming van het resultaat is reeds verwerkt in de Balans per 31 december 2019.

Zie ook bijlage C1 Bestemmingsreserves en C2 Bestemmingsfondsen

Nieuwe Reserves	
Reserve Krachtlijn Nederlands intra- en extramuraal: Internationalisering	90.000
Reserve Krachtlijn Leescultuur en leesbevordering	90.000
Reserve Krachtlijn Zorg voor zorg na coronatijden	20.000
Reserve Krachtlijn 40 ideeën voor 40 jaar Taalunie	30.000
Reserve Termraad	1.862
Reserve Infrastructuurnetwerk taalvariëteiten	5.000
Reserve Staat van het Nederlands	7.502
Reserve Taal en Zorg	10.474
Reserve Taalsector in het Nederlands taalgebied	4.090
Reserve Online platform taalkundige uitwisseling	20.000
Reserve Europese Meertalige Conferentie	5.000
Reserve Samenwerking Zuid-Afrika	20.000
Reserve Werkgroep standaardtaal en taalvariatie in het onderwijs	2.723
Reserve Vertaling CEFR Companion Volume	10.000
Reserve Docentenplatform Indonesië	18.140
Reserve Technisch vertalen	3.594
Reserve Literatuurgeschiedenis	7.872
Reserve Geschillencommissies	10.500
<b>Totaal nieuwe Reserves</b>	<b>356.757</b>



## B. Jaarrekening

### B1. Grondslagen

De jaarrekening 2019 is opgemaakt in hele euro's. De vorderingen, schulden en geldmiddelen zijn nominaal gewaardeerd. Voor de omrekening van Surinaamse Dollars is gerekend met de koers van 31 december 2019.

De grondslagen van waarderingen en resultaatbepalingen zijn conform de Regeling Financieel Beheer van de Nederlandse Taalunie d.d. 2 september 2019 (RFB Taalunie 2019), waarbij RJ 640 (de richtlijn voor verslaggeving van organisaties zonder winststreven) als uitgangspunt wordt gehanteerd.

Hardware wordt afgeschreven in 3 jaar (36 maanden) en inventaris, software en motorvoertuigen in 5 jaar (60 maanden). De inventaris in Brussel wordt afgeschreven in 10 jaar (120 maanden).

Definitie begrippen:

- Bestemmingsreserve: In het kader van een verantwoord en flexibel financieel beleid verdient het de aanbeveling, daar waar het nodig of wenselijk is, tot de vorming en instandhouding van reserves over te gaan. Reserves dienen als dekking voor grote geplande uitgaven in de toekomst of als buffer voor over uitputting van specifieke activiteiten.
- Bestemmingsfonds: bestemmingsreserve waarbij door derden een beperking is opgelegd ten aanzien van de bestedingsmogelijkheid.
- Voorziening: Verplichtingen die al zijn gepland maar waarvoor de uitgaven pas in de toekomst zullen plaatsvinden en waarvan de uitvoerder of het precieze bedrag doorgaans nog niet bekend is.
- Verplichting: Indien de uitvoerder en het precieze bedrag bekend zijn wordt in de administratie gesproken van een verplichting. Als een verplichting onverhoopt vrijvalt komt het bedrag ten goede aan het betreffende project.

## B2. Balans per 31 december 2019

<b>ACTIVA</b>	<b><u>31.12.2019</u></b>	<b><u>31.12.2018</u></b>
Materiële vaste activa	78.269	51.381
Vorderingen	186.815	453.850
Betaalde voorschotten	2.675	2.675
Vooruitbetaalde bedragen	80.923	96.649
Liquide middelen	2.525.483	3.221.862
<b><u>TOTAAL ACTIVA</u></b>	<b><u>2.874.165</u></b>	<b><u>3.826.417</u></b>

## PASSIVA

31.12.2019

31.12.2018

### Eigen vermogen

Reserve Extra bijdragen	110.414	108.632
Vaste bestemmingsreserves	293.000	162.000
Bestemmingsreserves	694.499	764.842
Bestemmingsfondsen	25.083	206.672
Algemene reserve	298.342	337.585
	<u>1.421.338</u>	<u>1.579.731</u>

### Voorzieningen

200.632 280.439

### Verplichtingen

1.066.142 1.770.171

### Te betalen bedragen

186.053 196.076

---

**TOTAAL PASSIVA**

**2.874.165**

**3.826.417**

---



## B3. Staat van baten en lasten 2019

	2019	Begroting 2019	2018
<b>BATEN</b>			
Financiële bijdragen verdragsluitende partijen	10.210.268	10.210.268	10.108.507
Royalty's	13.360	30.000	19.678
Overige inkomsten	7.535	50.000	20.014
<b><u>Totale baten</u></b>	<b><u>10.231.163</u></b>	<b><u>10.290.268</u></b>	<b><u>10.148.199</u></b>
<b>LASTEN</b>			
<b>Personeelskosten</b>			
Salarissen en sociale lasten Beleid	1.675.904		1.636.279
Salarissen en sociale lasten Ondersteuning	705.439		782.620
Overige personeelskosten	112.921		105.360
	<u>2.494.264</u>	<u>2.424.000</u>	<u>2.524.259</u>
<b>Materiële kosten</b>	<u>341.354</u>	<u>339.666</u>	<u>348.337</u>
<b>Aandachtsgebieden</b>			
Beleid	7.088.442	7.041.050	7.071.675
Ondersteuning	465.496	348.000	533.985
	<u>7.553.938</u>	<u>7.389.050</u>	<u>7.605.660</u>
<b><u>Totale Lasten</u></b>	<b><u>10.389.556</u></b>	<b><u>10.152.716</u></b>	<b><u>10.478.256</u></b>
<b>RESULTAAT BOEKJAAR</b>	<b>-158.393</b>	<b>137.552</b>	<b>- 330.057</b>
Vaste / begrote resultaatbestemming	-131.000	-131.000	
<b>TOTAAAL RESULTAAT BOEKJAAR en vaste resultaatbestemming</b>	<b>-289.393</b>	<b>6.552</b>	<b>- 330.057</b>

Zie A6 voor de bestemming van het resultaat (bladzijde 5)

## B4. Toelichting op de balans per 31 december 2019

### Activa

Materiële vaste activa € 78.269 (31-12-2018 € 51.381)

Het betreft de aanschaf van diverse inventarismaterialen verbonden aan de inrichting van de kantoren, hardware en gepersonaliseerde software.

	Hardware	Software	Inventaris	Inventaris BXL	Totaal
Afschrijvingstermijn in maanden	36	60	60	120	
<u>Boekwaarde 31-12-2018</u>					
Aanschafwaarde	20.185	61.895	29.862	11.223	123.165
Afschrijving t/m 2018	-17.429	-37.279	-6.090	-10.986	-71.784
<i>Boekwaarde 31-12-2018</i>	<i>2.756</i>	<i>24.616</i>	<i>23.772</i>	<i>237</i>	<i>51.381</i>
<u>Mutaties 2019</u>					
Investerings	20.525	0	34.228	0	54.753
Desinvestering	-14.293	0	0	0	-14.293
Afschrijvingen	-5.875	-12.119	-9.634	-237	-27.865
Corr. afschrijv op desinvest.	14.293	0	00	0	14.293
<i>Mutaties boekwaarde</i>	<i>14.650</i>	<i>-12.119</i>	<i>25.594</i>	<i>-237</i>	<i>26.888</i>
<u>Boekwaarde 31-12-2019</u>					
Aanschafwaarde	26.417	61.895	64.090	11.223	163.625
Cumulatieve afschrijvingen	-9.011	-49.398	-15.724	-11.223	-85.356
<b>Boekwaarde 31-12-2019</b>	<b>17.406</b>	<b>12.497</b>	<b>48.366</b>	<b>0</b>	<b>78.269</b>

Vorderingen € 186.815 (31-12-2018 € 453.850)

Vorderingen	2019	2018
Derden	34.425	22.623
Royalty's	10.691	16.497
BTW teruggave Nederland	141.315	413.548
Intresten	384	1.182
<b>Totaal Vorderingen</b>	<b>186.815</b>	<b>453.850</b>

Betaalde voorschotten € 2.675 (31-12-2018 € 2.675)

Betaalde voorschotten	2019	2018
Depotbedrag ten behoeve van Post.nl (verzendkosten)	2.575	2.575
Waarborg watercooler Brussel	100	100
<b>Totaal Betaalde voorschotten</b>	<b>2.675</b>	<b>2.675</b>

Vooruitbetaalde bedragen € 80.923 (31-12-2018 € 96.649)

Vooruitbetaalde bedragen	2019	2018
Materiële kosten	27.430	14.301
Kosten projecten	53.493	82.348
<b>Totaal Vooruitbetaalde bedragen</b>	<b>80.923</b>	<b>96.649</b>

Liquide middelen € 2.525.483 (31-12-2018 € 3.221.862)

Liquide middelen	2019	2018
Kas	77	-699
ABN-AMRO Bank (Nederland)		
Rekening-courant	92.044	208.446
Rekening-courant CNaVT	116.662	
Rekening-courant vh ETC	0	546
Vermogensspaarrekening	1.000.000	1.000.000
Bankgarantierekening *	68.514	68.514
Deposito's **	1.200.000	1.930.000
	<u>2.477.220</u>	<u>3.207.506</u>
Belfius Bank (België)	46.128	12.798
ANZ Bank (Indonesië)	2.015	2.015
DSB Bank (Suriname)	43	242
<b>Totaal Liquide middelen</b>	<b>2.525.483</b>	<b>3.221.862</b>

\* De bankgarantie is verstrekt ten behoeve van de huur van het pand aan de Paleisstraat te Den Haag.

\*\* Een van de deposito's ad € 1.000.000 is een 31 dagen wachtrekening, waarbij een opgevraagd bedrag pas na 31 dagen vrij komt.

## Passiva

Eigen vermogen € 1.421.338 (31-12-2018 € 1.579.731)

Reserve Extra bijdragen € 110.414 (31-12-2018 € 108.632)

Reserves – Extra bijdragen		
Stand per 31 december 2018		108.632
Mutaties 2019:		
NVT op St Eustatius en Saba saldo	1.782	
Toevoeging via bestemming resultaat		1.782
<i>Per 31 december 2019</i>		<i>110.414</i>

Vaste bestemmingsreserves € 293.000 (31-12-2018 € 162.000)

Vaste bestemmingsreserves	2019	2018
Reserve Ontslaguitkering	225.000	150.000
Reserve IVN colloquium 2021	20.000	0
Reserve Prijs der Nederlandse Letteren	30.000	0
Reserve Periodieke controle	18.000	12.000
<i>Totale vaste bestemmingsfondsen</i>	<i>293.000</i>	<i>162.000</i>

Bestemmingsreserves € 694.499 (31-12-2018 € 764.842)

Reserves – Bestemmingsreserves	2019	2018
Reserve Krachtlijn Nederlands intra- en extramuraal: Internationalisering	90.000	0
Reserve Krachtlijn Leescultuur en leesbevordering	90.000	0
Reserve Krachtlijn Zorg voor zorg na coronatijden	20.000	0
Reserve Krachtlijn 40 ideeën voor 40 jaar Taalunie	30.000	
Reserve HOTNeV	0	15.000
Reserve Termraad	1.862	0
Reserve Uitbreiding ANS	24.800	25.000
Reserve Taaldvies.net	40.000	40.000
Reserve Direct Duidelijk	47.930	25.000
Reserve Financiering Onze Taal in Vlaanderen	0	26.250
Reserve Conferenties SND	1.250	0
Reserve Infrastructuurnetwerk Taalvariëteiten	5.000	0
Reserve Suriname / NTU-Paramaribo	20.000	34.579
Reserve Staat van het Nederlands	7.502	0
Reserve Taal en zorg	10.474	0
Reserve Taalsector in het Nederlands Taalgebied	4.090	0
Reserve Online platform taalkundige uitwisseling	20.000	0
Reserve Europese meertalige Conferentie	5.000	0
Reserve Samenwerking Zuid-Afrika	20.000	0
Reserve Advies taal en nieuwkomers	0	10.000
Reserve HSN-databank	0	5.000
Reserve Begrijpend Lezen	0	25.000
<i>Transport</i>	<i>437.908</i>	<i>205.829</i>



<i>Transport</i>	437.908	205.829
Reserve Omgaan met standaardtaal en talige diversiteit in het onderwijs	2.723	0
Reserve Vertaling CEFR Companion Volume	10.000	0
Reserve Mijn-NVT	0	48.715
Reserve Docentencursussen	6.221	11.602
Reserve Startsubsidie en noodhulp	97.989	100.000
Reserve Projectfinanciering	40.000	40.000
Reserve MOOC NVT	7.240	50.000
Reserve Zomercursus in het taalgebied	0	15.276
Reserve Docentenplatform Indonesië	18.140	0
Reserve Europees vertaalnetwerk Petra-E	24.500	35.236
Reserve Technisch vertalen	3.594	0
Reserve Nederlandstalig muzikaal erfgoed	20.497	50.000
Reserve Digitalisering VOC-Dagregisters	0	35.000
Reserve Literatuurgeschiedenis	7.872	0
Reserve Corporate website	7.315	80.000
Reserve Bedrijfsprocessen	0	83.184
Reserve Geschillencommissies	10.500	0
Reserve Week van het Nederlands	0	10.000
<i>Totale bestemmingsreserves</i>	<u>694.499</u>	<u>764.842</u>

Zie bijlage C1 voor de grondslag van de bestemmingsreserves en de mutaties in 2019

#### **Bestemmingsfondsen € 25.083 (31-12-2018 € 206.672)**

<b>Bestemmingsfondsen</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Fonds ANS	0	96.674
Fonds TST samenwerking Zuid-Afrika	21.732	65.000
Fonds Burger, Taal en Overheid	0	10.028
Fonds Literatuurgeschiedenis	3.351	34.970
<i>Totale bestemmingsfondsen</i>	<u>25.083</u>	<u>206.672</u>

Zie bijlage C2 voor de grondslag van de bestemmingsfondsen en de mutaties in 2019

#### **Algemene reserve € 298.342 (31-12-2018 € 337.585)**

Met ingang van het boekjaar 2003 en conform de bepaling in artikel 16 van de Regeling Financieel Beheer vallen eventuele jaarlijkse overschotten niet meer automatisch vrij na 2 jaar, maar worden zij op de balans-passiva opgenomen in de algemene reserve. Eventuele toekomstige tekorten worden dan verrekend met deze reserve. Zie pagina 5 voor de resultaatbestemming 2019.

<b>Reserves - Reserve algemeen</b>	
Stand per 31 december 2018	337.585
Onttrokken over 2019	-39.243
<i>Per 31 december 2019</i>	<u>298.342</u>
<b>Totaal Eigen vermogen</b>	<b>1.421.338</b>

**Voorzieningen personeel € 200.632 (31-12-2018 € 280.439)**

Het betreft een voorziening op basis van de Rechtspositieregeling en een voorziening voor jubileumuitkeringen

<b>Voorzieningen – Personele kosten</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Voorzieningen Rechtspositieregeling 19.2 (2020 t/m 2025)	167.000	245.885
Voorzieningen jubileumuitkeringen	33.632	34.554
<b>Totaal Voorzieningen</b>	<b>200.632</b>	<b>280.439</b>

**Verplichtingen € 1.066.142 (31-12-2018 €1.770.171)**

<b>Verplichtingen</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Crediteuren	887.570	1.649.359
Te betalen loonbelasting / premieheffing	66.751	57.672
Vooruit ontvangen bedragen	7.500	0
Stichting Literatuurgeschiedenis	2.295	3.298
Braille Autoriteit	102.026	59.842
<b>Totaal Verplichtingen</b>	<b>1.066.142</b>	<b>1.770.171</b>

**Te betalen bedragen € 186.053 (31-12-2018 € 196.076)**

<b>Te betalen bedragen</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Salarissen / diverse personele kosten</b>		
Vakantiegeld 2020, opgebouwd juni-december 2019	81.636	79.759
Saldo Verlof	60.066	72.093
Saldo Reiskostenvergoedingen	753	3.012
	<hr/>	<hr/>
	142.455	154.864
<b>Overige te betalen kosten</b>		
Te betalen projecten	7.837	0
Te betalen materiële kosten	35.761	41.212
	<hr/>	<hr/>
	43.598	41.212
<b>Totaal Te betalen bedragen</b>	<b>186.053</b>	<b>196.076</b>

## B5. Toelichting op de staat van baten en lasten 2019

### Baten

Financiële bijdragen verdragsluitende partijen € 10.210.268 (2018 € 10.108.507)

Financiële bijdragen verdragsluitende partijen	2019	Begroot	2018
<b>Reguliere bijdragen</b>			
Ministerie Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (Nederland)	6.563.622	6.563.622	6.479.390
Vlaamse Overheid	3.273.084	3.273.084	3.231.080
	<u>9.836.706</u>	<u>9.836.706</u>	<u>9.710.470</u>
<b>Extra bijdragen (zie ook bijlage C3)</b>			
Ministerie Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (Nederland)	353.562	353.562	378.037
Vlaamse Overheid	20.000	20.000	20.000
	<u>373.562</u>	<u>373.562</u>	<u>398.037</u>
<b>Totaal Financiële bijdragen verdragsluitende partijen</b>	<b>10.210.268</b>	<b>10.210.268</b>	<b>10.108.507</b>

Royalty's € 13.360 (2018 € 19.678)

Royalty's	2019	Begroot	2018
Woordenlijst Nederlandse taal	7.627		8.808
Diverse publicaties Taalunie	356		340
Herdrukken Literatuurgeschiedenis	955		1.823
Woordenboek Nederlands-Deens vv	184		270
Woordenboek Nederlands-Noors vv	0		341
Woordenboek Nederlands-Indonesisch vv	8		26
Woordenboek Nederlands-Roemeens vv	440		544
Woordenboek Nederlands-Pools vv	1.807		2.036
Woordenboek Nederlands-Kroatisch vv	76		76
Woordenboek Nederlands-Arabisch vv	0		3.700
Woordenboek Nederlands-Hongaars vv	150		322
Woordenboek Nederlands-Turks vv	42		34
Stichting Reprogelden	1.715		1.358
<b>Totaal Royalty's</b>	<b>13.360</b>	<b>30.000</b>	<b>19.678</b>

Overige inkomsten € 7.535 (2018 € 20.014)

Overige inkomsten	2019	Begroot	2018
<b>Activiteiten</b>			
Diverse kleine activiteit inkomsten (incl. verkopen)	0		44
Verrekening verschillen vorige boekjaren	-549		-211
<i>Totaal</i>	<u>-549</u>		<u>-167</u>
<b>Derden</b>			
Bijdrage HTNO	7.700		7.700
Project management Petra-E	0		0
Toneelschrijfprijs	0		10.000
Diverse	0		1.299
<i>Totaal</i>	<u>7.700</u>		<u>18.999</u>
<b>Intresten</b>			
Intresten			
ABN-AMRO Bank Nederland	384		1.182
<i>Totaal</i>	<u>384</u>		<u>1.182</u>
<b>Totaal Overige inkomsten</b>	<b>7.535</b>	<b>50.000</b>	<b>20.014</b>

## Lasten

Personeelskosten € 2.494.264 (2018 € 2.524.259)

Personeelskosten	2019	Begroot	2018
<b>Salarissen</b>			
Salarissen en sociale lasten	2.204.695		2.293.557
30% regeling	0		0
Expatriatievergoeding	30.238		39.840
	<u>2.234.933</u>		<u>2.333.397</u>
Af: extern gedetacheerde medewerkers	0		-124.752
Bij: gedetacheerde medewerkers en medewerkers op payroll	146.410		210.254
<i>Loonkosten formatie (zie ook bijlage C4)</i>	<u>2.381.343</u>		<u>2.418.899</u>
<b>Overige personeelskosten</b>			
Kosten woon-werkverkeer	68.642		63.900
Diverse personele kosten	44.279		41.460
	<u>112.921</u>		<u>105.360</u>
<b>Totaal Personeelskosten</b>	<b>2.494.264</b>	<b>2.424.000</b>	<b>2.524.259</b>

Personeelskosten naar onderdeel	2019	2018
	Loonkosten	Loonkosten
Inhoudelijke aandachtsgebieden	1.226.258	1.244.504
Algemeen secretaris + staf *	449.646	391.775
<i>Beleid</i>	<u>1.675.904</u>	<u>1.636.279</u>
<i>Ondersteuning</i>	705.439	782.620
<b>Loonkosten formatie</b>	<b>2.381.343</b>	<b>2.418.899</b>

\* Staf: Programmamanager beleid, controller en 2 beleidssecretarissen. De beleidssecretaris Suriname (1 fte) is 'om niet' bij de Taalunie gedetacheerd

### Materiële kosten € 341.354 (2018 € 348.337)

Deze kosten hebben betrekking op de algehele werkingskosten van het Algemeen Secretariaat van de Nederlandse Taalunie.

Materiële kosten	2019	Begroot	2018
Huisvesting en onderhoud	92.543	94.328	96.262
Kantoorkosten	62.634	65.365	53.661
Automatisering	87.472	94.779	71.859
Algemene kosten	8.879	14.349	7.873
Externe advisering	59.731	41.937	93.964
Afschrijving	27.865	24.250	18.106
Financiële kosten (koers- en betalingsverschillen)	2.230	4.658	6.612
<b>Totaal Materiële kosten</b>	<b>341.354</b>	<b>339.666</b>	<b>348.337</b>

### Aandachtsgebieden € 7.553.938 (2018 € 7.605.660)

Aandachtsgebied - Afdelingen	2019	Begroot	2018
Standaardtaal	2.990.865	2.843.849	2.917.609
Nederlands, taalvariëteiten en andere talen	114.949	210.750	301.993
Onderwijs Nederlands binnen het taalgebied	277.894	350.150	209.598
Nederlands als Vreemde Taal	2.533.127	2.468.485	2.409.054
Taal & cultuur	1.171.607	1.167.816	1.233.421
<i>Beleid</i>	<u>7.088.442</u>	<u>7.041.050</u>	<u>7.071.675</u>
Bedrijfsvoering	379.533	267.500	397.377
Communicatie	85.963	80.500	136.608
<i>Ondersteuning</i>	<u>465.496</u>	<u>348.000</u>	<u>533.985</u>
<b>Totaal Aandachtsgebieden - Afdelingen</b>	<b>7.553.938</b>	<b>7.389.050</b>	<b>7.605.660</b>

Beleid € 7.088.442 (2018 € 7.076.675)

Standaardtaal € 2.990.865 (2018 € 2.917.609)

Aandachtsgebied 1– Beleid – Standaardtaal	2019	Begroot	2018
Algemeen voor standaardtaal	2.353.387	2.384.061	2.217.195
Woordenboeken	20.000	0	0
Terminologie	53.052	0	89.312
Grammatica	296.237	142.788	267.629
Spelling	25.193	22.500	92.929
Netwerken Standaardtaal	4.487	60.000	8.198
Taaladvies	226.549	148.000	186.214
Beleid t.a.v. specifieke doelgroepen	11.960	86.500	56.132
<i>Totaal Standaardtaal</i>	<u>2.990.865</u>	<u>2.843.849</u>	<u>2.917.609</u>

Nederlands, taalvariëteiten en andere talen € 114.949 (2018 € 301.993)

Aandachtsgebied 2– Beleid – Nederlands, taalvariëteiten en andere talen	2019	Begroot	2018
Samenwerking met het talig middenveld	48.140	67.000	19.119
Werking rond taalvariëteiten	8.171	28.750	129.272
Meertaligheidsbeleid voor het Nederlands	21.831	32.500	47.436
Nederlands en andere talen in de praktijk	26.116	40.000	70.716
Meertaligheidsbeleid voor het Nederlands in Europa	7.665	12.500	35.450
Nadere samenwerking met Zuid-Afrika	3.026	30.000	0
<i>Totaal Nederlands, taalvariëteiten en andere talen</i>	<u>114.949</u>	<u>210.750</u>	<u>301.993</u>

Onderwijs binnen het taalgebied € 277.894 (2018 € 209.598)

Aandachtsgebied 3– Beleid – Onderwijs Nederlands binnen het taalgebied	2019	Begroot	2018
Onderwijs binnen algemeen	118.984	125.500	74.863
Opvolging iedereen taalcompetent	36.596	97.500	52.984
Begrijpend Lezen	41.764	20.000	25.263
Standaardtaal en variatie in het onderwijs	18.478	25.000	3.380
Onderwijs Nederlands aan anderstaligen	2.816	22.000	20.865
Het Taalonderwijs Nederlands Onderzocht (HTNO)	59.256	60.150	32.243
<i>Totaal Onderwijs Nederlands binnen het taalgebied</i>	<u>277.894</u>	<u>350.150</u>	<u>209.598</u>

**Nederlands als Vreemde Taal € 2.533.127 (2018 € 2.409.054)**

Aandachtsgebied 4– Beleid – Nederlands als Vreemde Taal	2019	Begroot	2018
Algemene werkzaamheden voor NVT	827.683	531.200	851.293
Buurlanden	293.456	295.000	313.927
Caribisch gebied en Suriname NVT	7.883	32.500	34.896
NVT-project (OCW) Caribisch gebied	207.083	208.865	105.371
Internationale neerlandistiek	792.562	806.500	1.103.567
IVN werking en colloquium	165.110	126.920	0
Ondersteuning docentenplatforms	230.312	231.000	0
Overig	9.038	236.500	0
<i>Totaal Onderwijs Nederlands buiten het taalgebied</i>	<i>2.533.127</i>	<i>2.468.485</i>	<i>2.409.054</i>

**Taal & cultuur € 1.171.607 (2018 € 1.233.421)**

Aandachtsgebied 5- Beleid – Taal & cultuur	2019	Begroot	2018
Taal & cultuur algemeen	14.105	0	95
Digitalisering cultureel erfgoed	743.653	741.901	838.780
Vertaalbeleid	192.966	250.915	186.932
Promotie & grensverkeer binnen taalgebied (incl. Suriname)	145.104	85.000	196.037
Promotie/presentatie NL cultuur in het buitenland	42.032	30.000	11.369
Literatuurgeschiedenis	33.747	60.000	208
<i>Totaal Taal &amp; cultuur</i>	<i>1.171.607</i>	<i>1.167.816</i>	<i>1.233.421</i>
<i>Totaal Beleid</i>	<i>7.088.442</i>	<i>7.041.050</i>	<i>7.071.675</i>

*Ondersteuning € 465.496 (2018 € 533.985)*

Aandachtsgebied Taalunie algemeen en ondersteuning	2019	Begroot	2018
Geoormerkte uitgaven	205.182	195.000	295.113
Algemeen intern	31.621	72.500	5.689
Organen	16.649		19.174
Kwaliteitsmanagement	126.081		77.401
<i>Totaal Bedrijfsvoering</i>	<i>379.533</i>	<i>267.500</i>	<i>397.377</i>
Interne communicatie	12.122		12.482
Organisatie communicatie	73.813		120.727
Beleidscommunicatie	28		3.399
<i>Totaal Communicatie</i>	<i>85.963</i>	<i>80.500</i>	<i>136.608</i>
<i>Totaal Ondersteuning</i>	<i>465.496</i>	<i>348.000</i>	<i>533.985</i>
<i>Totaal Aandachtsgebieden</i>	<i>7.553.938</i>	<i>7.389.050</i>	<i>7.605.660</i>



## B6. WNT

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector, kortweg: Wet Normering Topinkomens (WNT), ingegaan. Het bezoldigingsmaximum in 2019 is € 194.000.

	2019	2018
Naam functionaris	Hans Bennis	Hans Bennis
Functie	algemeen secretaris	algemeen secretaris
Duur dienstverband	01-01 / 31-12	01-02 / 31-12
Omvang dienstverband (in fte)	1,0	1,0
Gewezen topfunctionaris?	nee	nee
(Fictieve) dienstbetrekking?	ja	ja
Individueel WNT-maximum o.b.v. € 194.000	194.000	189.000
Bezoldiging		
Verloning	135.179	131.326
Belastbare onkostenvergoedingen	0	0
Beloningen betaalbaar op termijn	20.135	18.502
<i>Subtotaal</i>	<i>155.314</i>	<i>149.828</i>
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	0	0
<b>Totaal bezoldiging</b>	<b>155.314</b>	<b>149.828</b>

## B7. Niet uit de balans blijvende verplichtingen

### Huur Paleisstraat 9

Per 1 november 2015 is een 10-jarige huurovereenkomst aangegaan met Marma Vastgoed voor de huur van Paleisstraat 9, 2514 JA Den Haag, en eindigt op 31 oktober 2025. De opzegtermijn is 12 maanden.

In 2016 is een bankgarantie van € 68.513,59 (zijnde 3 maanden huur) afgegeven.

### Kopieermachines

Per 22 juni 2016 is een hernieuwd leasecontract met Canon afgesloten voor diverse printers/kopieerapparaten voor de duur van 60 maanden. Het leasebedrag is € 834,63 per maand.

### Koffieautomaat

Per 24 oktober 2016 is een hernieuwd huurcontract afgesloten met Capriole voor de huur van een koffieautomaat voor de duur van 60 maanden. Het huurbedrag is € 144,81 per maand.

### Glascontainer

Per 1 augustus 2016 is een hernieuwd contract afgesloten met Renewi (voorheen Van Gansewinkel) voor de huur en lediging van een glascontainer voor 36 maanden. Het contractbedrag is € 44,86 per kwartaal.

### Frankeermachine

Per 15 augustus 2014 is een hernieuwd huurcontract afgesloten met Neopost voor de huur van een frankeermachine en brievenweegschaal voor 60 maanden, voor een huurbedrag van € 65 per maand.

Aan het comité van ministers van  
de Nederlandse Taalunie  
Paleisstraat 9  
2514 JA Den Haag

## **B8. CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

### **A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019**

#### *Ons oordeel*

Wij hebben de jaarrekening 2019 voor het jaar geëindigd op 31 december 2019 van de Nederlandse Taalunie te Den Haag gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Nederlandse Taalunie per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de Regeling Financieel Beheer van de Nederlandse Taalunie d.d. 2 september 2019, de normen die aanvaardbaar zijn in het maatschappelijk verkeer en dat deze in overeenstemming is met de bepalingen bij en krachtens de beleidsregels toepassing Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de publieke en semipublieke sector (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019;
2. de staat van baten en lasten over 2019; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### *De basis voor ons oordeel*

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Nederlandse Taalunie zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### *Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd*

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2019 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1 sub j Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

### **B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de in onderdeel B opgenomen jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- onderdeel A1. Activiteitenverslag, opgenomen op pagina 3;
- onderdeel A2 t/m A6. Algemeen, opgenomen op pagina 4-6;
- onderdeel C. Bijlagen, opgenomen op pagina 27-39.



Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Regeling Financieel Beheer van de Nederlandse Taalunie d.d. 2 september 2019 vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat die de geloofwaardigheid van de jaarrekening kan ondermijnen.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De algemeen secretaris is verantwoordelijk voor het opstellen van de overige gegevens in overeenstemming met de Regeling Financieel Beheer van de Nederlandse Taalunie d.d. 2 september 2019.

### **Beperking in het gebruik en verspreidingskring**

De jaarrekening is opgesteld voor de algemeen secretaris en het comité van ministers.

Hierdoor is de jaarrekening mogelijk niet geschikt voor andere doeleinden. Onze controleverklaring is derhalve uitsluitend bestemd voor De Nederlandse Taalunie, het comité van ministers, het ministerie van Onderwijs Cultuur en Wetenschap en de Vlaamse Overheid en dient niet te worden verspreid aan of gebruikt door anderen.

## **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### *Verantwoordelijkheden van de algemeen secretaris voor de jaarrekening*

De algemeen secretaris is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Regeling Financieel Beheer van de Nederlandse Taalunie d.d. 2 september 2019. In dit kader is de algemeen secretaris verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de algemeen secretaris noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de algemeen secretaris afwegen of de Nederlandse Taalunie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de algemeen secretaris de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de algemeen secretaris het voornemen heeft om de Nederlandse Taalunie te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De algemeen secretaris moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de Nederlandse Taalunie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### *Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening*

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.



Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de Nederlandse Taalunie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de algemeen secretaris en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de algemeen secretaris gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de Nederlandse Taalunie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Nederlandse Taalunie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het comité van ministers onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 15 mei 2020

Horlings Accountants & Belastingadviseurs B.V.

### **Was getekend**

N.C.G. Kuipers  
Registeraccountant

## C. Bijlagen

### C1: Bestemmingsreserves

De onttrekkingen en toevoegingen aan de reserves verlopen via de bestemming van het resultaat en de algemene reserve (zie A6, bladzijde 5).

#### *Vaste bestemmingsreserves € 293.000*

##### *Reserve Ontslaguitkering*

In 2017 is opnieuw gestart met de opbouw van een nieuwe reserve Ontslaguitkering. Het uiteindelijke bedrag zal de komende jaren worden opgebouwd tot 10% van de Loonkosten formatie.

<i>Bestemmingsreserve – Ontslaguitkering</i>	
Stand per 31 december 2018	150.000
Toevoeging 2019	75.000
<i>Per 31 december 2019</i>	<u>225.000</u>

##### *Reserve IVN-colloquium 2021*

Reservering voor het Colloquium Neerlandicum 2018 voor inzet op levenslang leren voor alle regio's.

<i>Bestemmingsreserve -IVN colloquium 2021</i>	
Stand per 31 december 2018	0
Toevoeging 2019	20.000 -
<i>Per 31 december 2019</i>	<u>20.000</u>

##### *Reserve Prijs Der Nederlandse Letteren*

Ieder jaar wordt € 30.000 gereserveerd voor de 3-jaarlijkse uitreiking van de Prijs van de Nederlandse Letteren.

<i>Bestemmingsreserve - Prijs der Nederlandse Letteren</i>	
Stand per 31 december 2018	0
Toevoeging 2019	30.000 -
<i>Per 31 december 2019</i>	<u>30.000</u>

##### *Reserve Periodieke controle*

Jaarlijks wordt € 6.000 opgenomen voor de financiering van de evaluatie in 2021 van € 30.000.

<i>Bestemmingsreserve - Periodieke controle</i>	
Stand per 31 december 2018	12.000
Toevoeging 2019	6.000
<i>Per 31 december 2019</i>	<u>18.000</u>
<i>Totaal vaste bestemmingsreserves</i>	<u>293.000</u>

### *Bestemmingsreserves € 694.499*

#### *Reserve Krachtlijn Nederlands intra- en extramuraal: Internationalisering*

In 2019 is € 90.000 opgenomen voor 2020-2021 om de internationalisering van het Nederlands te versterken, door de intra- en de extramurale neerlandistiek met elkaar te verbinden.

<i>Bestemmingsreserve AS - Krachtlijn Nederlands intra- en extramuraal: Internationalisering</i>	
Stand per 31 december 2018	0
Toevoeging 2019	90.000
<i>Per 31 december 2019</i>	<u>90.000</u>

#### *Reserve Krachtlijn Leescultuur en leesbevordering*

In 2019 is € 90.000 opgenomen voor 2020-2021 voor het coördineren van de noodzakelijke bundeling van bestaande initiatieven en het delen van kennis en expertise.

<i>Bestemmingsreserve AS - Krachtlijn Leescultuur en leesbevordering</i>	
Stand per 31 december 2018	0
Toevoeging 2019	90.000
<i>Per 31 december 2019</i>	<u>90.000</u>

#### *Reserve Krachtlijn Zorg voor zorg na coronatijden*

In 2019 is € 20.000 opgenomen voor 2020 voor het instellen van een prijs voor een innovatief product op het gebied van taal & zorg.

<i>Bestemmingsreserve AS - Krachtlijn Zorg voor zorg na coronatijden</i>	
Stand per 31 december 2018	0
Toevoeging 2019	20.000
<i>Per 31 december 2019</i>	<u>20.000</u>

#### *Reserve Krachtlijn 40 ideeën voor 40 jaar Taalunie*

In 2019 is € 30.000 opgenomen voor 2020-2021 voor de presentatie van 40 projecten, in het kader van het 40-jarig bestaan van de Taalunie.

<i>Bestemmingsreserve AS - Krachtlijn 40 ideeën voor 40 jaar Taalunie</i>	
Stand per 31 december 2018	0
Toevoeging 2019	30.000
<i>Per 31 december 2019</i>	<u>30.000</u>

#### *Reserve HOTNeV (vh Terminologieplatform)*

HOTNeV (Hoger Onderwijs Terminologie in Nederland en Vlaanderen) betreft de terminologische bewerkingen van termen uit de database van de Rijksuniversiteit Groningen.

**Bestemmingsreserve A1 - HOTNeV**

Stand per 31 december 2018	15.000	
Onttrekking 2019	15.000	-
Per 31 december 2019	<u>0</u>	

**Reserve Termraad**

In 2019 is een bedrag opgenomen om te besteden aan het hosten van een vervolvergadering van de Termraad bij de Taalunie in huis op 6 maart 2020.

**Bestemmingsreserve A1 - Termraad**

Stand per 31 december 2018	0	
Toevoeging 2019	1.862	
Per 31 december 2019	<u>1.862</u>	

**Reserve Uitbreiding ANS**

In 2017 is € 25.000 opgenomen voor een project waarin drie uitbreidingsplannen nader verkend en geconcretiseerd worden, tot drie concrete projectplannen waarin precies staat wat er moet gebeuren. De nadruk van dit project ligt in 2019.

**Bestemmingsreserve A1 - Uitbreiding ANS**

Stand per 31 december 2018	25.000	
Onttrekking 2019	200	-
Per 31 december 2019	<u>24.800</u>	

**Reserve Taaladvies.net**

In 2015 is € 40.000 opgenomen voor de technische omzetting van de website Taaladvies.net.

**Bestemmingsreserve A1- Taaladvies.net**

Stand per 31 december 2018	40.000	
Toevoeging/onttrekking 2019	0	
Per 31 december 2019	<u>40.000</u>	

**Reserve Direct Duidelijk**

In 2017 is € 25.000 opgenomen voor de coördinatie van de campagne Direct Duidelijk. Deze campagne is in 2018 gestart binnen het Netwerk Begrijpelijke Overheid en zal voortduren in 2020.

**Bestemmingsreserve A1 - Direct Duidelijk**

Stand per 31 december 2018	25.000	
Toevoeging 2019	22.930	
Per 31 december 2019	<u>47.930</u>	

#### Reserve Financiering Onze Taal in Vlaanderen

In 2018 is € 26.250 opgenomen voor de mogelijke financiering van het tijdschrift Onze Taal in Vlaanderen in 2019.

##### *Bestemmingsreserve A2 - Financiering Onze Taal in Vlaanderen*

Stand per 31 december 2018	26.250
Ottrekking 2019	26.250 -
Per 31 december 2019	0

#### Reserve Conferenties SND

In 2019 is € 1.250 opgenomen voor de uitvoering van de dialectdagen in 2020.

##### *Bestemmingsreserve A2 - Conferenties SND*

Stand per 31 december 2018	0
Toevoeging 2019	1.250
Per 31 december 2019	1.250

#### Reserve Infrastructuurnetwerk voor taalvariëteiten

Opbouwen van het netwerk is uitgesteld waardoor het bestemde bedrag van € 5.000,- mee dient te worden genomen naar 2020.

##### *Bestemmingsreserve A2 - Infrastructuurnetwerk taalvariëteiten*

Stand per 31 december 2018	0
Toevoeging 2019	5.000
Per 31 december 2019	5.000

#### Reserve Suriname / NTU - Paramaribo

In 2019 wordt een bedrag van € 20.000,- gereserveerd en dit kan indien nodig worden aangewend. Er wordt jaarlijks geen bedrag meer begroot.

##### *Bestemmingsreserve A2 - Suriname / NTU- Paramaribo*

Stand per 31 december 2018	34.579
Ottrekking 2019	14.579
Per 31 december 2019	20.000

#### Reserve Staat van het Nederlands

In 2019 worden 2 bedragen opgenomen voor de éénmalige aansluitingskost van één of enkele van de Caribische eilanden bij de Staat van het Nederlands van € 5.000 en voor de éénmalige investering om in Nederland en België meer anderstaligen te betrekken bij de Staat van het Nederlands van € 2.502.

##### *Bestemmingsreserve A2 - Staat van het Nederlands*

Stand per 31 december 2018	0
Toevoeging 2019	7.502
Per 31 december 2019	7.502



#### Reserve Taal en zorg

De Taalunie zet per 2020 in op het verbinden van organisaties en instellingen om te werken aan toegankelijke en begrijpelijke taal (voor alle taalgebruikers) in de zorg.

<i>Bestemmingsreserve A2 - Taal en zorg</i>	
Stand per 31 december 2018	0
Toevoeging 2019	10.474
<i>Per 31 december 2019</i>	<u>10.474</u>

#### Reserve Taalsector in het Nederlands Taalgebied

In 2020 investeren we eenmalig in een Europees lobbytraject om voor de taalsector een berekeningsmodel te laten ontwikkelen naar analogie met toerisme en uitzendarbeid.

<i>Bestemmingsreserve A2 - Taaalsector in het Nederlands Taalgebied</i>	
Stand per 31 december 2018	0
Toevoeging 2019	4.090
<i>Per 31 december 2019</i>	<u>4.090</u>

#### Reserve Online platform taalkundige uitwisseling

€ 20.000 dient te worden gebruikt op naam van de Vlaamse werkgroep "Interuniversitair Overleg Taaltaken Anderstaligen".

<i>Bestemmingsreserve A2 - Online platform taalkundige uitwisseling</i>	
Stand per 31 december 2018	0
Toevoeging 2019	20.000
<i>Per 31 december 2019</i>	<u>20.000</u>

#### Reserve Europese meertalige conferentie

Er is € 5.000 toegezegd om de conferentie mee te organiseren. In 2019 zijn de voorbereidingen voor de conferentie opgestart. De conferentie zelf vindt plaats op 20 en 21 februari 2020.

<i>Bestemmingsreserve A2 - Europese meertalige conferentie</i>	
Stand per 31 december 2018	0
Toevoeging 2019	5.000
<i>Per 31 december 2019</i>	<u>5.000</u>

#### Reserve Samenwerking Zuid-Afrika

Jaarlijks wordt een bedrag van € 20.000,- gereserveerd en dit kan indien nodig worden aangewend. Er wordt jaarlijks geen bedrag meer begroot omdat het veelal adhoc verzoeken betreffen die vooraf niet zijn in te schatten.

<i>Bestemmingsreserve A2 - Samenwerking Zuid-Afrika</i>	
Stand per 31 december 2018	0
Toevoeging 2019	20.000
<i>Per 31 december 2019</i>	<u>20.000</u>

#### Reserve Advies taal en nieuwkomers

In 2018 is € 10.000 opgenomen voor de ontwikkeling van een adviestekst taalverwerving Nederlands als tweede taal.

<i>Bestemmingsreserve A2 - Reserve Taal en nieuwkomers</i>	
Stand per 31 december 2018	10.000
Onttrekking 2019	10.000 -
Per 31 december 2019	<u>0</u>

#### Reserve HSN-databank

Deze reserve is bedoeld voor het ontwerpen en ontwikkelen van een vernieuwde HSN-databank in 2019.

<i>Bestemmingsreserve A3 - HSN-databank</i>	
Stand per 31 december 2018	5.000
Onttrekking 2019	5.000 -
Per 31 december 2019	<u>0</u>

#### Reserve Begrijpend Lezen

In 2018 is € 25.000 opgenomen voor een beschrijving van de effectieve didactieken voor begrijpend lezen en een conferentie begrijpend lezen met partijen uit overheid en wetenschap. Beide worden uitgevoerd in 2019.

<i>Bestemmingsreserve A3 - Begrijpend Lezen</i>	
Stand per 31 december 2018	25.000
Onttrekking 2019	25.000 -
Per 31 december 2019	<u>0</u>

#### Reserve Werkgroep standaardtaal en taalvariatie in het onderwijs

Het product van dit traject – een adviestekst van de werkgroep aan het Algemeen Secretariaat over omgaan met standaardtaal en talige diversiteit in het onderwijs – is eind 2019 niet volledig voltooid. De werkgroep heeft één bijkomende feedbackronde.

<i>Bestemmingsreserve A3 - Werkgroep standaardtaal en taalvariatie in het onderwijs</i>	
Stand per 31 december 2018	0
Toevoeging 2019	2.723
Per 31 december 2019	<u>2.723</u>

#### Reserve Vertaling CEFR Companion Volume

Het bedrag is gereserveerd om werk te maken van een geïntegreerd referentiekader, waarin het CEFR en het CEFR Companion Volume samenkomen. Het geïntegreerde kader verschijnt in de loop van 2020.

<i>Bestemmingsreserve A3 – Vertaling CEFR Companion Volume</i>	
Stand per 31 december 2018	0
Toevoeging 2019	10.000
Per 31 december 2019	<u>10.000</u>

#### Reserve Mijn- NVT

In 2017 is € 60.000 opgenomen voor het ontwikkelen van MijnNVT: een digitaal platform met alle mogelijke informatie en tools voor NVT-docenten. In 2018 zijn de eerste activiteiten uitgevoerd.

<i>Bestemmingsreserve A4 - Mijn-NVT</i>	
Stand per 31 december 2018	48.715
Onttrekking 2019	48.715 -
<i>Per 31 december 2019</i>	<u>0</u>

#### Reserve Docentencursussen

Het overschot van een eerdere reserve voor de tegemoetkoming in de reiskosten van de deelnemers aan de nascholing 2019.

<i>Bestemmingsreserve A4 - Docentencursussen</i>	
Stand per 31 december 2018	11.602
Onttrekking 2019	5.381 -
<i>Per 31 december 2019</i>	<u>6.221</u>

#### Reserve Startsubsidie en noodhulp

Deze reserve is voor financiële calamiteiten en nieuwe initiatieven bij organisaties ten behoeve van Nederlands buiten het taalgebied.

<i>Bestemmingsreserve A4 - Startsubsidie en noodhulp</i>	
Stand per 31 december 2018	100.000
Onttrekking 2019	2.011 -
<i>Per 31 december 2019</i>	<u>97.989</u>

#### Reserve Projectfinanciering ten behoeve van stimulering

Reserve voor uitgestelde financiering ten behoeve van onderwijs buiten het taalgebied.

<i>Bestemmingsreserve A4 - Projectfinanciering t.b.v. stimulering</i>	
Stand per 31 december 2018	40.000
Toevoeging/onttrekking 2019	0
<i>Per 31 december 2019</i>	<u>40.000</u>

#### Reserve MOOC NVT

In 2017 is € 50.000 opgenomen voor het (deels) ontwikkelen van een MOOC NVT voor taalverwerving (voor beginners). Dit project wordt gestart in 2019.

<i>Bestemmingsreserve A4 - MOOC NVT</i>	
Stand per 31 december 2018	50.000
Onttrekking 2019	42.760 -
<i>Per 31 december 2019</i>	<u>7.240</u>

#### Reserve Zomercursus in het taalgebied

In 2016 is € 24.000 opgenomen voor extra steun aan de zomercursus Gent.

<i>Bestemmingsreserve A4 - Zomercursus in het taalgebied</i>	
Stand per 31 december 2018	15.276
Onttrekking 2019	15.276 -
Per 31 december 2019	0

#### Reserve Docentenplatform Indonesië

Niet alle voorziene activiteiten in Indonesië zijn uitgevoerd in 2019. Deze zullen alsnog in 2020 plaats vinden.

<i>Bestemmingsreserve A4 - Docentenplatform Indonesië</i>	
Stand per 31 december 2018	0
Toevoeging 2019	18.140
Per 31 december 2019	18.140

#### Reserve Europees vertaalnetwerk Petra-E

In 2015 is € 25.000 opgenomen voor het uitbouwen van het Europees vertaalnetwerk. Dit is in afgelopen jaren verhoogd en heeft hoofdzakelijk betrekking op het Petra-E netwerk.

<i>Bestemmingsreserve A4 - Europees vertaalnetwerk Petra-E</i>	
Stand per 31 december 2018	35.236
Onttrekking 2019	10.736 -
Per 31 december 2019	24.500

#### Reserve Technisch vertalen

Het gereserveerde bedrag dient in 2020 te worden besteed aan een nieuw project 'Taalbeleid Nederlands van vertaalopleidingen in Nederland en Vlaanderen', dat voortbouwt op de resultaten van de expertbijeenkomst in 2019.

<i>Bestemmingsreserve A5 - Technisch vertalen</i>	
Stand per 31 december 2018	0
Toevoeging 2019	3.594
Per 31 december 2019	3.594

#### Reserve Nederlandstalig muzikaal erfgoed: archivering en benutting

In 2017 is € 50.000 opgenomen voor een verkennend project naar de archivering en benutting van het Nederlandstalige muzikaal erfgoed. Zwaartepunt voor de activiteiten liggen in 2019.

<i>Bestemmingsreserve A5 - Nederlandstalig muzikaal erfgoed</i>	
Stand per 31 december 2018	50.000
Onttrekking 2019	29.503 -
Per 31 december 2019	20.497

#### Reserve digitalisering VOC-Dagregisters (vh Activiteiten Zuid-Afrika)

Het betreft een saldo uit vorige boekjaren ontvangen financiële bijdragen voor het verbredingsbeleid ten behoeve van samenwerking met Zuid-Afrika die worden aangehouden voor de uitvoering van het project digitalisering VOC-Dagregisters.

**Bestemmingsreserve A5 – Digitalisering VOC-Dagregisters**

Stand per 31 december 2018	35.000	
Onttrekking 2019	35.000	-
Per 31 december 2019	0	

**Reserve Literatuurgeschiedenis**

Ontwikkelen van een pilot-module over het deel uit de literatuurgeschiedenis van Jacqueline Bel, Bloed en Rozen.

**Bestemmingsreserve A5 - Literatuurgeschiedenis**

Stand per 31 december 2018	0	
Toevoeging 2019	7.872	
Per 31 december 2019	7.872	

**Reserve Corporate website**

In 2018 is € 30.000 extra opgenomen voor de website Taalunie.org. Vanwege de volgorde in het strategisch ICT-plan is de vernieuwing in tijd vooruitgeschoven naar 2019.

**Bestemmingsreserve AT - Corporate website**

Stand per 31 december 2018	80.000	
Onttrekking 2019	72.685	-
Per 31 december 2019	7.315	

**Reserve Bedrijfsprocessen**

In 2017 is € 60.000 opgenomen voor de optimalisatie van bedrijfsprocessen. In 2018 is dit verhoogd.

**Bestemmingsreserve AT - Bedrijfsprocessen**

Stand per 31 december 2018	83.184	
Onttrekking 2019	83.184	-
Per 31 december 2019	0	

**Reserve Geschillencommissies**

Jaarlijks wordt een bedrag van € 10.500 gereserveerd en dit kan indien nodig worden aangewend. Er wordt jaarlijks geen bedrag meer begroot, omdat het veelal ad hoc verzoeken betreffen die vooraf niet zijn in te schatten.

**Bestemmingsreserve AT - Geschillencommissies**

Stand per 31 december 2018	0	
Toevoeging 2019	10.500	
Per 31 december 2019	10.500	

**Reserve Week van het Nederlands**

Deze reserve is voor een extra investering in de overdracht van de Week van het Nederlands in 2019.

**Bestemmingsreserve AT - Week van het Nederlands**

Stand per 31 december 2018	10.000	
Onttrekking 2019	10.000	-
Per 31 december 2019	0	

<b>Totaal Bestemmingsreserves</b>	<b>694.499</b>	
-----------------------------------	----------------	--

## C2: Bestemmingsfondsen

De onttrekkingen en toevoegingen aan de bestemmingsfondsen verlopen via de bestemming van het resultaat en de algemene reserve (zie A8, bladzijde 6).

### *Fonds Stichting Algemene Nederlandse Spraakkunst (ANS)*

Dit betreft de opbouw en uitgave van middelen voor de uitvoering van de inhoudelijke actualisering van de Algemene Nederlandse Spraakkunst (ANS) en de modernisering van de digitale structuur (voor- en achterkant) gedurende de periode 2014-2019.

<i>Bestemmingsfonds – ANS</i>	
Stand per 31 december 2018	96.674
onttrekking 2019	96.674 -
<i>Per 31 december 2019</i>	<u>0</u>

### *Fonds taal- en spraaktechnologie (TST) samenwerking Zuid-Afrika*

Voor de samenwerking op het vlak van taal- en spraaktechnologie met de Republiek Zuid-Afrika was een 'Memorandum of Understanding' in voorbereiding. In 2011 ondertekenden de Zuid-Afrikaanse viceminister van Cultuur en de voorzitter van het Comité van Ministers van de Taalunie de 'Declaration between the Department of Arts and Culture of the Government of the Republic of South Africa and the Nederlandse Taalunie on collaboration in the field of Human Language Technologies'. Hiervoor werden middelen bij elkaar gelegd in dit fonds en werden oproepen voor projecten uitgeschreven. Na enkele projectoproepen en de toekenning van diverse projecten, zijn de bij elkaar gelegde middelen nog niet volledig uitgeput.

In 2018 is de samenwerking gestopt en een deel van het fonds teruggestort aan Zuid-Afrika. Het saldo is verhoogd tot € 65.000 en hiermee wordt de uitvoering van het project Taalportaal in Zuid-Afrika gefinancierd, in samenwerking met SADILAR (Zuid-Afrika) en het Instituut van de Nederlandse Taal.

<i>Bestemmingsfonds – TST-samenwerking Zuid-Afrika</i>	
Stand per 31 december 2018	65.000
onttrekking 2019	43.268 -
<i>Per 31 december 2019</i>	<u>21.732</u>

### *Fonds Burger, Taal en Overheid*

In 2015 is € 37.326 opgenomen voor de beleidslijn "Burger, Taal en Overheid" in samenwerking met BZK en andere partijen. Dit is in 2016 verhoogd tot € 42.000.

<i>Bestemmingsfonds - BTO</i>	
Stand per 31 december 2018	10.028
Onttrekking 2019	10.028 -
<i>Per 31 december 2019</i>	<u>0</u>

### *Fonds Literatuurgeschiedenis*

Onder auspiciën van de Nederlandse Taalunie is gewerkt aan een nieuwe Nederlandstalige literatuurgeschiedenis van de Middeleeuwen tot heden. Intussen zijn alle delen van de verschillende auteurs en de verantwoording door de hoofdredactie verschenen.

Dit fonds werd in 2003 aangelegd uit het nog te besteden saldo van de reeds ontvangen extra Nederlandse en Vlaamse bijdragen voor de financiering van deze activiteit en dekte alle uitvoeringskosten voor de periode erna. De

resterende middelen worden op dit moment aangehouden voor vervolgactiviteiten ten behoeve van de literatuurgeschiedenis.

<i>Bestemmingsfonds - Literatuurgeschiedenis</i>	
Stand per 31 december 2018	34.970
Onttrekking 2019	31.619 -
<i>Per 31 december 2019</i>	<u>3.351</u>
<i>Totaal Bestemmingsfondsen</i>	<i>25.083</i>

## C3. Extra bijdragen en uitgaven

Extra – NVT op Sint-Eustatius en Saba	
Saldo per 31 december 2019	108.632
Bijdrage Ministerie OCW (Nederland)	136.062
Uitgaven 2019	134.280 -
<b>Saldo 31 december 2019</b>	<b>110.414</b>

Extra– Huur Paleisstraat 9	
Bijdrage Ministerie Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (Nederland)	195.000
Huur Paleisstraat	197.269
Tekort	-2.269
Uit eigen middelen	2.269
	0

Extra– Voorheen ETC	
Bijdrage Ministerie Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (Nederland)	0
Afrekening Adviseur	10.182
Tekort	-10.182
Uit eigen middelen	10.182
	0



## C4. Personeel

### Aantal vte over boekjaar

	Beleid		Algemeen secretaris		Staf		Ondersteuning		Vaste formatie		Project formatie		Totaal formatie	
	vte	aantal	Vte	aantal	vte	aantal	vte	aantal	vte	aantal	vte	aantal	vte	aantal
2018	13,2	16	1,0	1	2,8	3	10,2	13	27,2	33	2,7	5	<b>29,9</b>	<b>38</b>
2019	12,4	14,6	1	1	2,9	3	9,7	11,2	26	29,8	3,4	3,8	<b>29,4</b>	<b>33,6</b>
Mutatie	-0,8	-1,4	0	0	0,1	0	-0,5	-1,8	-1,2	-3,2	0,7	-1,2	<b>-0,5</b>	<b>-4,4</b>

### Verdeling kosten

De loonkosten 2019 bedragen € 2.381.343

Deze kunnen worden onderverdeeld in kosten voor de inhoudelijke en de ondersteunende afdelingen.

	2019		2018	
	vte	Loonkosten	vte	Loonkosten
Inhoudelijke aandachtsgebieden*	12,4	1.226.258	13,2	1.244.504
Algemeen secretaris + Staf **	3,9	449.646	3,8	391.775
<i>Beleid</i>	16,3	1.675.904	17,0	1.636.279
<i>Ondersteuning</i>	9,7	705.439	10,2	782.620
	26	2.381.343	27,2	2.418.899

\* Inhoudelijke aandachtsgebieden: Standaardtaal - Nederlands, taalvariëteiten en andere talen - Onderwijs Nederlands binnen het taalgebied – Onderwijs Nederlands buiten het taalgebied - Taal & cultuur

\*\* Staf: Programmamanager beleid, controller en 2 beleidssecretarissen. De beleidssecretaris Suriname (1 fte) is om niet gedetacheerd bij de Taalunie.





**Telefoon**

+ 31 (0)70 – 346 95 48

**E-mail**

info@taalunie.org

**Bezoekadres**

Paleisstraat 9

2514 JA Den Haag

Nederland